



Energie Management Actieplan

Conform ISO 50001 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1

Kooi Trading B.V.

Kooi Benelux B.V.

Kooi International B.V.

Kooi Service & Security Centre B.V.

Kooi Security Deutschland GmbH

Kooi Security France SARL

Auteur: S. De Castro

Datum: 16-09-2026

Versie 1.5

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Normatieve verwijzingen	4
3.	Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar	5
	Reductiedoelstellingen	5
	CO2-footprint.....	7
4.	Plan van aanpak.....	8
	Maatregelen Scope 1	8
	Maatregelen Scope 2 + business travel	8
	Maatregelen Scope 3	8
5.	Monitoring en meting	9
6.	Periodieke opvolging/ voortdurende verbetering	10
7.	Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget.....	11

1. Inleiding

Kooi is het eerste bedrijf in de sector met SBTi-gecertificeerd net-zero ambities. Om de doel realistisch te zetten, zijn onze ambities gescherpt.

De directie heeft in 2022 de doelstelling uitgesproken om in het eerste jaar onze CO2-uitstoot te reduceren met 1% voor scope 1 en 75% voor scope 2 ten opzichte van de CO2-uitstoot in het referentiejaar 2021. De daaropvolgende jaren is er een reductie van 1% vastgesteld ten opzichte van het referentiejaar 2021 op basis van de omzet. Deze ambities zijn in 2024 herzien, als gevolg van de ambitie om in 2030 0% CO2-uitstoot te behalen in Scope 1 en 2. Ook de KPI's vanuit IK Partners zijn hieraan geconformeerd.

In verband met SBTi de doelcijfers werden nogmaals herzien. In plaats van 2021 het referentie jaar is nu 2024, en in plaats van nul uitstoot in 2030 de lange-termijn doel is nu 90% minder CO2-uitstoot in 2035, inclusief scope 3, ten op zichte van het referentiejaar.

De ambities voor reductie worden met name neergelegd bij de verduurzaming van het wagenpark, verduurzaming van powerboxen, de verduurzaming van de stroomaansluiting op projectlocaties en de huisvesting. Om die doelstelling te bereiken is er onderzoek gedaan naar de verschillende reductiemogelijkheden. Hiervoor is er gebruik gemaakt van de besparingsmaatregelen die zowel de SKAO als andere bedrijven in de sector hebben genomen.

De geselecteerde maatregelen zijn samen met de doelstellingen vastgelegd in dit Energie Management Actieplan (EnMP). Het actieplan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 en wordt door middel van de ondertekening van deze inleiding onderschreven door de directie.

In principe zijn er geen specifieke projecten waarbij specifieke maatregelen kunnen worden vastgesteld. Derhalve hebben wij een vaste set maatregelen gedefinieerd welke voor het gehele bedrijf en dus ook alle projecten gelden.

Het plan is gecommuniceerd (intern en extern) en voor zover mogelijk geïmplementeerd binnen ons bedrijf. Voor zover implementatie van een bepaalde maatregel nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt jaarlijks (CO2 footprint halfjaarlijks) bijgesteld en goedgekeurd door de directie.

2. Normatieve verwijzingen

Dit Energiemanagement actieplan is opgebouwd conform de paragrafen 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1 van de norm NEN-ISO 50001.

Dit onderstaande tabel is per paragraaf een verwijzing opgenomen naar het hoofdstuk in dit rapport waar het betreffende punt uit de ISO 50001-norm wordt behandeld.

ISO 50001	Onderwerp	Hoofdstuk
6.3	Uitvoeren van energiebeoordeling	6
6.5	Uitgangswaarden voor energieverbruik/basisjaar	3
6.4	Energie Prestatie-indicatoren	5
6.2	Doelstellingen, taakstellingen, actieplan	7
9.1	Monitoren, meten en analyseren	5
10.1	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	3/4

3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar

De energieverbruikers en emissies zijn bepaald in de CO₂-footprint en geëvalueerd in de energiebeoordelingen. Halfjaarlijks of bij een ingrijpende verandering wordt nagegaan of deze nog actueel is en de reductie doelstellingen nog actueel zijn. In dit EnMP wordt verder ingegaan op de monitoring en meting van de reductie doelstellingen zoals deze zijn vastgelegd in dit EnMP.

De initiële bedrijfsdoelstelling was een reductie van 1% per jaar per eenheid (Kg CO₂/euro omzet) ten opzichte van het referentiejaar 2021. Voor het eerste jaar betreft het een reductie van 75% voor scope 2. Echter, als gevolg van de algemene doelstelling van Kooi om in 2030 geen uitstoot te realiseren voor Scope 1 en 2, is deze reductiedoelstelling herzien en is de jaarlijkse doelstelling 11,1% reductie.

In 2026 is een nieuwe bedrijfsdoelstellingen geïntroduceerd volgens de Science-based Targets Initiative (SBTi). Kooi Kooi zet zich in voor een absoluut emissiereductie van 90% in Scope 1,2 en 3 tegen het jaar 2035. Kooi is de eerste organisatie in de sector die officieel SBTi-goedgekeurde doelstellingen voor klimaatneutraliteit heeft vastgesteld.

Eigenstellingname

Onze reductiedoelstelling is gebaseerd op onze relatieve positie binnen de sector die wij bepaald hebben aan de hand van de maatregellijst van SKAO, sectorgenoten, en SBTi standaarden. Bouwatch is onder andere een sectorgenoot welke is gecertificeerd. Bouwatch heeft in scope 2 bijna dezelfde reductiedoelstelling i.v.m. grijze elektriciteit.

Daarnaast is de ingevulde maatregellijst van SKAO geraadpleegd. Hier is 8 keer A, 5 keer B en 5 keer C ingevuld. Hieruit blijkt dat wij door onze reeds gerealiseerde en in gang gezette maatregelen een middenmoter (tussen standaard en vooruitstrevend) zijn binnen de sector.

De doelstellingen zijn gebaseerd op de eigenstellingname en op basis van de reductiedoelstellingen van sectorgenoten en SBTi-advies.

Reductiedoelstellingen

In 31/03/2026 heeft Science Based Targets initiative (SBTi) de Net-Zero reductie doelstellingen van Kooi goedgekeurd. Het is beschreven zoals het volgende:

"Kooi Camera Surveillance commits to reach net-zero latest by 2035. As part of this, it commits to reduce absolute scope 1, 2 and 3 GHG emissions 90% by 2035 from a 2024 base year."

Deze doelstellingen vervangen de oude doelstellingen en zijn de referentie voor het duurzaamheidsambities met betrokkenheid tot CO₂-emissies.

Naast de gewenste minimale jaarlijkse vermindering van de CO₂-uitstoot met 4,2% per jaar, heeft Kooi ook mijlpalen vastgesteld:

1. Het Basisjaar is nu 2024;
2. Eerste reductie mijlpaal in 2028 met **25%** t.o.v. basisjaar;
3. Tweede reductie mijlpaal in 2030 met **50%** t.o.v. basisjaar;
4. Net-Zero mijlpaal in 2035 met **90%** t.o.v. basisjaar;

Oude reductiedoelstellingen:

	2021 Basisjaar	2022 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 11,1%	2023 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 22,22%	2024 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 33,33%	2025 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 44,44%	2026 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 55,55%
Scope 1	23,85	21,20	18,55	15,90	13,25	10,60
Scope 2 + business travel	3,75	3,33	2,92	2,50	2,08	1,67

Nieuwe reductiedoelstellingen:

	2024 Basisjaar	2028 (-25%)	2030 (-50%)	2034 (-90%)
Scope 1	905,58	679,185	452,79	90,56
Scope 2 + business travel	114,82	86,115	57,41	11,48



CO2 footprint 2025

Scope 1	Eenheid	Aantal	Kg CO ₂ /eenheid	CO ₂ -uitstoot (ton)	%	Keuze lijst emissiefactoren
Gasverbruik	NM ₃	12.054	2,134	25,72	3%	2,134 (Aardgas)
Bedrijfswagens - diesel	Liter	114.764	3,256	373,67	38%	3,256(B7 Blend)
Bedrijfswagens - Benzine	Liter	89.448	2,821	252,33	26%	2,821 (E10 Blend)
Powerboxen / UFO's - Diesel	Liter	37.764	3,256	122,96	13%	3,256 (B7 Blend)
Powerboxen / UFO's - Diesel (HVO100)	Liter	154.312	0,347	53,55	5%	0,347 (Biodiesel (HVO)
Bedrijfswagens - Diesel (HVO100)	Liter	16.753	0,347	5,81	1%	0,347(Biodiesel (HVO)
Totaal scope 1				834,05	85%	
Scope 2	Eenheid	Aantal	Kg CO ₂ /eenheid	CO ₂ -uitstoot (ton)	%	
Elektriciteit (Groen NL)	KWh	160.186	0	0	0%	
Elektriciteit (Grijs DE)	KWh	0	0	0	0%	
Elektriciteit (FR)	KWh	32.835	0,0265	0,87	0%	
Electriciteit (Laden onderweg/onbekend)	KWh	184.085	0,328	60,38	6%	
Zakelijk vliegverkeer - kort	Km	132.941	0,234	31,11	3%	
Zakelijk vliegverkeer - midden	Km	291.992	0,172	50,22	5%	
Zakelijk treinverkeer - onbekend	Km	195.042	0,003	0,59	0%	
Zakelijke kilometers met privéauto's	Km	1.582	0,193	0,31	0%	
Totaal scope 2				143,47	15%	
Totaal				977,5	100%	

4. Plan van aanpak

Om te voldoen aan de reductiedoelstelling zoals reeds beschreven is er een plan van aanpak opgesteld voor de te nemen maatregelen. Hierbij is er bepaald wie de verantwoordelijke is, de benodigde middelen de verwachte reductie, de prestatie indicatoren en de huidige status. Om de maatregelen zo effectief mogelijk te maken is het belangrijk om de maatregelen welke weinig inspanning kosten maar veel effect hebben de hoogste prioriteit te geven. Wanneer een maatregel toch niet blijkt te werken kan ervoor worden gekozen om te stoppen met deze maatregel.

Door deze parameters in te vullen is het duidelijk wat de maatregel behelst om zo de maatregel zo succesvol mogelijk te laten implementeren.

Deze zijn verder uitgewerkt met bijbehorende planning en status in hoofdstuk 7 Actieplan.

Maatregelen Scope 1

Aangezien brandstof de grootste verbruiker is binnen de organisatie zijn de maatregelen bij Scope 1 vooral toegespitst op het verminderen van deze verbruiker. Zo is het wagenparkbeleid in Nederland zo ingericht dat bij de vervanging van voertuigen enkel wordt overgestapt naar elektrische voertuigen. Hiernaast worden de servicebussen in de Benelux afgetankt met HVO100. Daarnaast worden de Powerboxen ook afgetankt met HVO100.

Maatregelen Scope 2 + business travel

Er zijn een aantal maatregelen die van toepassing zijn. Zo wordt er gekozen voor groene stroom in plaats van grijze stroom.

Voor reizen korter dan 700 kilometer werd nog steeds het vliegtuig gebruikt. De maatregel klinkt dan ook als volgt. Bij zakelijke reizen tot 700km wordt, indien de reistijd van deur tot deur <150% is, het gebruik van de trein i.p.v. het vliegtuig verplicht.

Daarnaast wordt er gestuurd op het energielabel en op vergaderen op afstand.

Maatregelen Scope 3

Om onze door het SBTi goedgekeurde 'Net Zero'-doelstelling te realiseren – namelijk een emissiereductie van 90% ten opzichte van het referentiejaar 2024 – moeten Scope 3-emissies worden meegenomen in onze emissieberekeningen. Om een reductie te behalen is het samenwerking met duurzame leveranciers cruciaal. In dit verband, zo zouden leveranciers een Key Supplier Assessment kunnen ondergaan en een Supplier Code of Conduct verklaring ondertekenen.

Een duurzaam inkoop strategie betekend dat Kooi zoekt leveranciers zoals Oreel, dat Kooi voorziet van camerahuizen gemaakt van Bluemint Steel (64% minder CO₂ uitstoot in vergelijking met gewone staal), Caparis (verwerkt ongeveer 70% van de zonnepanelen tot industriële grondstoffen) en transporteurs met duurzaam vervoer.

Komende jaren zullen meer oude-generatie systemen in zijn end-of-life fase komen. Het wordt onderzocht over hoe kunnen we het gereyclebaarheid en de circulariteit van de materialen verhogen. Cooperatie met bedrijven zoals Robben Metaal, Renewi en andere partijen wordt onderzocht.

5. Monitoring en meting

De besparingsmogelijkheden waarvoor maatregelen zijn opgesteld worden gemonitord. Hiervoor is een monitoringssysteem ingericht. De monitoring en meting van de CO₂ reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kan er worden beslist om te stoppen met deze maatregel, deze anders in te richten of te stoppen met de monitoring ervan.

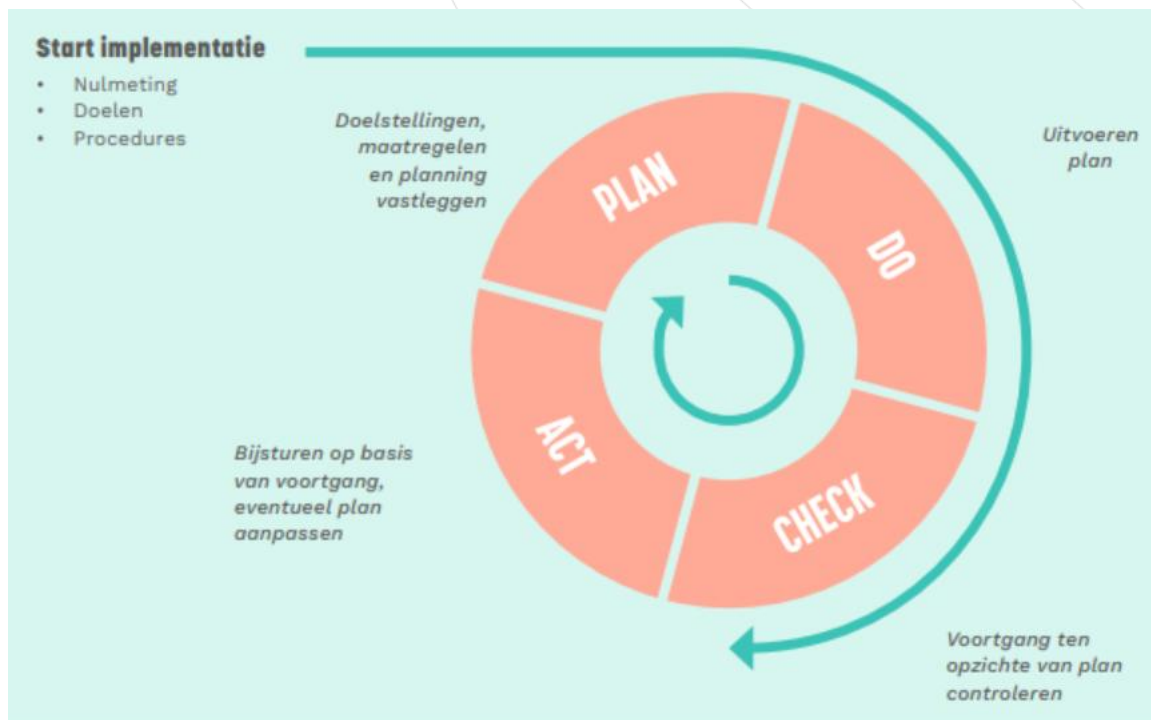
Om daadwerkelijke sturing op het energieverbruik mogelijk te maken volgen wij een aantal energieprestatie indicatoren. De registraties zijn aantoonbaar door middel van genoteerde meterstanden en de nota's/afrekeningen via de financiële administratie.

Onderwerp	Registratie	Intervalperiode
Elektriciteitsverbruik	Elektrameter/portal Greenchoice Financiële administratie	Kwaartal & Half jaar
Gasverbruik	Gasmeter/portal Greenchoice Financiële administratie	Kwaartal & Half jaar
Brandstofverbruik	Financiële administratie/leasemaatschappijen	Kwaartal & Half jaar
Zakelijk reizen	Financiële administratie	Kwaartal & Half jaar

6. Periodieke opvolging/ voortdurende verbetering

Om de CO₂ reductie te bewerkstelligen is het voortdurend nodig om de inventarisatie te evalueren en besparingsmaatregelen en doelstellingen op te volgen. Hiervoor moet het beleid ook daadwerkelijk onderdeel worden van de dagelijkse bedrijfsvoering.

Zo wordt er gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitgevoerd, het verbruik geregistreerd, gecommuniceerd en worden de processen periodiek bijgewerkt en geëvalueerd. Door het doorlopen van de Plan Do Act Check cyclus (PDCA) wordt ervoor gezorgd dat er voortdurend wordt gewerkt aan de verbetering van de CO₂ footprint.



Minimaal eens per jaar wordt het Energie Management Systeem met bijbehorende acties beoordeeld aan de hand van de berekende CO₂ footprint, energiebeoordeling en directiebeoordeling.



7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget

Scope 1

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen/ budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
Elektrificeren wagenpark	Wagenpark-beheerder	Inkoopbeleid aanpassen i.s.m. Fleetresource. Laadpalen	2023	Gemiddeld 8 voertuigen per jaar= 30 ton CO ₂	Brandstofverbruik auto's		Vanaf het tweede kwartaal wordt het wagenpark van het bedrijf gereorganiseerd in samenwerking met Fleet Resource		Q4 2028
Onderzoek naar het gebruik van hernieuwbare brandstof als vervanging van fossiele brandstof	S&S QHSE	€0,20 - €0,40 p. Liter Voor 2 MAN bussen: €2.990 – €4.980 o.b.v. 2022-1.	Q1 2022	30 ton CO ₂ bij HVO100 voor 2 MAN bussen. Bio-CNG reductie van 75% t.o.v. benzine (MHEV) voertuigen.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Pilot uitgevoerd voor hernieuwbare brandstof.	Link	De servicebussen in Drachten rijden standaard met HVO100 brandstof in plaats van gewone diesel. Hulp op afstand is geboden waarin passend, en service ritten zijn bespaard.	2024: 11693 HVO 100 liters = 4,06 tCO ₂ -eq (32,99 tCO ₂ -eq als Benzine in gebruik was) 2024 Reductie: -87.69%	Voldaan
Onderzoek powerbox met een milieuvriendelijkere brandstofcel (Waterstof en Methanol)	R&D S&S	Uren van medewerkers.	2022	Nader te bepalen, afhankelijk van mogelijkheden.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Pilot uitgevoerd met een powerbox met een milieuvriendelijkere brandstofcel.		Volgend jaar (2027) wordt de UFO PRIME gelanceerd met daarin de Methanol Fuel Cell Volgend jaar wordt de UFO Titan gelanceerd met i.p.v. Diesel generator een Propaan Fuel Cell <i>In onderzoek—</i> Inzet Lithium accu's in combinatie met een acculader met een hoog laadvermogen in de UFO Titan, waarbij we de draaiuren van de diesel generator in de UFO Titan met de helft kunnen reduceren. Dit betekent dat we per laad cyclus		Doorlopend

							3 tot 4 liter de brandstofbesparing nog meer worden verhoogd. Voor de meeste voertuigen in bezit zijn zomerbanden met klasse A mogelijk. Sturen bij onderhoud op deze banden, kosten zijn hetzelfde.		
Alternatieve brandstof Powerboxen	R&D	€0,20 - €0,40 p. Liter	Q4 2023	281 Ton CO ₂	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Verbruik van		In 2024 door het gebruik van HVO100 op de locatie Wolvega is er 281.100 kg CO ₂ voorkomen.	Zie vorige maatregel	Doorlopend
Sturen op afstand vergaderen	HR QHSE	Juiste middelen voor online vergaderen.	Q2 2022	3150 liter brandstof In geval van diesel; 10 ton CO ₂ .	Brandstofverbruik auto's. Prestatie-indicator: Verbruik van auto's is verminderd met 5%.		Deze maatregel is in gang gezet, er is beleid opgesteld.		Doorlopend
Toolbox zuinig rijden	QHSE	Medewerker uren.	Q2 2022	1% - 3% brandstofreductie	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Jaarlijks een toolbox over zuinig rijden aanbieden.	Link	Doordat de grote verbruiker brandstof is, is het goed om hier aandacht aan te besteden. In Q4 van 2022 is er een training via studytube online gekomen voor de medewerkers.		Voldaan
Controleren van juiste bandenspanning	S&S QHSE	Medewerker uren.	2022	2% - 5% brandstof per jaar Link 2200-5500 liter brandstof – in geval van diesel: 7,17 – 17,9 ton CO ₂ .	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Voertuigen van organisatie plus leaseauto's elke 3 maand bandenspanning controleren.	Link	Medewerkers motiveren om elke 3 maanden de bandenspanning te controleren. Dit wordt al eens per jaar of tijdens onderhoud uitgevoerd. Dit wordt besproken door een online toolbox (Q3) en middels een intern bericht via intranet (4x per jaar).		Doorlopend
Sturen op energiezuinige	S&S QHSE	Nader te bepalen,	Q1 2022	Maximaal 9% per voertuig.	Brandstofverbruik	Link	Door het vervangen van banden door energiezuinige banden kan		Doorlopend

banden bij onderhoud		afhankelijk van het label wat voorradig is bij leverancier.			Prestatie-indicator: Bij onderhoud worden zijn vervangen banden tenminste energieklaas B.		Volgend jaar wordt de UFO Titan gelanceerd met i.p.v. Diesel generator een Propaan Fuel Cell		
Onderzoek Parkeerbeleid	HR QHSE	-	2022	Nader te bepalen, afhankelijk van medewerkers.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Parkeerbeleid implementeren i.c.m. fietsplan.	Link	Er zijn twee locaties met parkeergelegenheid, bij het hoofdkantoor in Zonnedaauw en bij de gehuurde kantoorruimte in Lavendelheide. Het contract voor het hoofdkantoor loopt nog.		Q1 2023/doorlopend
Onderzoek HVO100 beschikbaarheid en inzet in Frankrijk (Powerbox)	QHSE	.	2026	Biodiesel HVO100 (0,44 kgCO2/L) heeft een lager emissie dan gewone diesel (3,46 kgCO2/L).	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: tCO2-uitstoot van Powerbox tanken.		Evaluatie van het beschikbaarheid en haalbaarheid van HVO100 in kaart brengen.		Q4 2026

Scope 2 + business travel

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen / budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
Bij zakelijke reizen tot 700km wordt, indien de reistijd van deur tot deur <150% is, het gebruik van de trein i.p.v. het vliegtuig verplicht.	HR QHSE	-	2022	± 40% reductie wanneer vluchten korter dan 700km met de trein worden gedaan en de reistijd niet meer dan 150% is.	Facturen vliegtickets Prestatie-indicator: Er worden meer trein tickets en minder vliegtickets geboekt.	Link	De organisatie wil het gebruik van de trein gaan verplichten voor afstanden onder de 700 km; indien de reistijd van deur tot deur <150% van de vliegreis is. Beleid opgesteld. Beleid is inmiddels opgesteld, voor zakelijke reizen <700km mag enkel nog het openbaar vervoer gebruikt worden.		Voldaan
Sluitronde KAC	KAC	Tijd centralisten	2024	Nader te bepalen. Reductie op sluipverbruik	Stroomverbruik		Centralisten lopen dagelijks sluitronde om te controleren in hoeverre airco's, verlichting, verwarmingen en werkplekken afgesloten zijn		Doorlopend
Onderzoeken gebruik verwarming en airco's in kantoorpand	QHSE Facilitair	-	2022	Nader te bepalen, afhankelijk van huisvesting.	Prestatie-indicator: Minder Elektraverbruik (gas)		Onderzoeken hoe de airco's en verwarming via airco's worden gebruikt en in hoeverre deze veel stroom verbruiken.	Zowel het elektriciteits- als het gasverbruik is sinds 2022 gestegen, waarschijnlijk als gevolg van de groei van het bedrijf.	Doorlopend
Inkoop groene stroom locatie Koster Wolvega	Operations		2024	Afhankelijk van het verbruik loads + laden systemen	Prestatie indicator: Inkoop groene stroom		Energiecontract Koster Groene energie (Engie)		Voldaan
Zakelijke reizen (trein-, vliegverkeer & zakelijke reizen) beperken door te vergaderen op afstand.	HR QHSE	-	2022	Nader te bepalen bij herberekening CO ₂ uitstoot.	Facturen trein- en vliegverkeer. Prestatie-indicator: Er worden minder reizen gemaakt met		Beleid zakelijke reizen opgesteld en intern gecommuniceerd.		Voldaan

					de trein- en het vliegtuig.				
Plaatsen Zonnepanelen	QHSE Facilitair	Meegenomen in budgettering Facilitair	Q2 2024		Prestatie-indicator: besparing verbruik		In gebruik name zonnepanelen op dak Hoofdkantoor (134 panelen)		Q2 2024/ Voldaan
Inkoop groene stroom	Facilitair QHSE		2022	70 ton reductie in CO ₂ uitstoot. (74% voor scope 2)	Prestatie-indicator: In 2022 of 2023 wordt er in het kantoorgebouw van Nederland gebruik gemaakt van groene elektriciteit.	Link	Groene stroom Hoofdkantoor geleverd door Greenchoice.	100%	Voldaan
Wagenpark Kooi Frankrijk verduurzamen	QHSE		2026	Nader te bepalen	Prestatie-indicator: tCO ₂ -uitstoot zakelijke reizen (wagenpark)		Er zijn momenteel maar twee EVs in gebruik in Kooi Frankrijk. Het wagenpark bestaat grotendeels uit fossiel-brandstof autos en bussen. Het wordt onderzocht het beschikbaarheid van voertuigen vervangen voor hybride of EVs en HVO1000-tank stations in plaats van Benzine en diesel.		2027

Scope 3

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen / budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
Key Supplier Assessment	Inkoop/QHSE		2026		Uitkomst van de K.S.A. / screening op het gebied van Duurzaamheid				2027
Supplier Code of Conduct	Inkoop/QHSE		2026		Doelstelling: 100% van de top 10 belangrijkste leveranciers moet de Gedragscode voor leveranciers hebben ondertekend, waarin ook onze ESG-strategie is opgenomen				2027
Duurzaame vervoer van Kooi Systeemen	QHSE/Operations				Upstream & Downstream transport emissies (tCO ₂)		Upstream transport van Purchased materials verbruikt grotendeels HVO100.		2027
Scope 3: berekening	QHSE		2026		Scope 3 emissies (tCO ₂)		Scope 3 berekening van 2025 en 2026 in gang gezet.		Doorlopend (Elk kwartaal, half-jaar en jaar)
Scope 3: product End-of-life & Waste Management	QHSE		2026	Minimaal 5% tCO ₂ reductie (Restafval)	Scope 3: Waste management emissies.		Identificeren van kansen voor de circulariteit van de afval te verhogen, en de hoeveelheid afval te reduceren.		2027
Caparis	QHSE		2026	Nader te bepalen bij herberekening CO ₂ uitstoot.	Vergroten percentage van zonnepanelen recycled		Het huidige percentage is 70%		Doorlopend

Scope 3: Purchased Materials	QHSE		2026	Nader te bepalen bij herberekening CO ₂ uitstoot.	Scope 3: Purchased Materials emissies (tCO ₂)	Bluemint Steel frames inkopen via Oreel (-64% uitsoot ten op zichte van gewone staal) Onderzoek naar andere materialen zoals duurzamer aluminium.		Doorlopend
------------------------------	------	--	------	--	---	---	--	------------