



Energie Management Actieplan

Conform ISO 50001 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1

2024-2

Kooi Trading B.V.
Kooi Benelux B.V.
Kooi Security International B.V.
Kooi Service & Security Centre B.V.
Kooi Security Deutschland
Kooi Security France

Auteur: R.Werkhoven
Datum: 28-01-2025
Versie 1.4

Energie Management Actieplan.....	1
1. Inleiding.....	3
2. Normatieve verwijzingen.....	4
3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar.....	4
3.1 Eigenstellingname.....	4
3.2 Reductiedoelstellingen.....	5
3.3 CO2-footprint.....	6
4. Plan van aanpak.....	7
4.1 Maatregelen Scope 1.....	7
4.2 Maatregelen Scope 2 + business travel.....	7
5. Monitoring en meting.....	8
6. Periodieke opvolging/ voortdurende verbetering.....	9
7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget.....	10

1. Inleiding

De directie heeft initieel in 2022 de doelstelling uitgesproken om in het eerste jaar onze CO₂-uitstoot te reduceren met 1% voor scope 1 en 75% voor scope 2 ten opzichte van de CO₂-uitstoot in het referentiejaar 2021. De daaropvolgende jaren is er een reductie van 1% vastgesteld ten opzichte van het referentiejaar 2021 op basis van de omzet. Deze ambities zijn in 2024 herzien, als gevolg van de ambitie om in 2030 0% CO₂-uitstoot te behalen in Scope 1 en 2. Ook de KPI's vanuit IK Partners zijn hieraan geconformeerd. De huidige doelstelling bedraagt 11,1% reductie per jaar.

De ambities voor reductie worden met name neergelegd bij de verduurzaming van het wagenpark, verduurzaming van powerboxen, de verduurzaming van de stroomaansluiting op projectlocaties en de huisvesting.

Om die doelstelling te bereiken is er onderzoek gedaan naar de verschillende reductiemogelijkheden. Hiervoor is er gebruik gemaakt van de besparingsmaatregelen die zowel de SKAO als andere bedrijven in de sector hebben genomen.

De geselecteerde maatregelen zijn samen met de doelstellingen vastgelegd in dit Energie Management Actieplan (EnMP). Dit plan heeft betrekking op het eerste halve jaar van 2023. Het actieplan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 en wordt door middel van de ondertekening van deze inleiding onderschreven door de directie.

In principe zijn er geen specifieke projecten waarbij specifieke maatregelen kunnen worden vastgesteld. Derhalve hebben wij een vaste set maatregelen gedefinieerd welke voor het gehele bedrijf en dus ook alle projecten gelden.

Het plan is gecommuniceerd (intern en extern) en voor zover mogelijk geïmplementeerd binnen ons bedrijf. Voor zover implementatie van een bepaalde maatregel nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt jaarlijks (CO₂ footprint halfjaarlijks) bijgesteld en goedgekeurd door de directie.

Ondergetekende,

Marco Banning
Chief Financial Officer

Getekende versie ligt ter inzage op kantoor.

2. Normatieve verwijzingen

Dit Energiemanagement actieplan is opgebouwd conform de paragrafen 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 9.1 en 10.1 van de norm NEN-ISO 50001.

Dit onderstaande tabel is per paragraaf een verwijzing opgenomen naar het hoofdstuk in dit rapport waar het betreffende punt uit de ISO 50001-norm wordt behandeld.

ISO 50001	Onderwerp	Hoofdstuk
6.3	Uitvoeren van energiebeoordeling	6
6.5	Uitgangswaarden voor energieverbruik/basisjaar	3
6.4	Energie Prestatie-indicatoren	5
6.2	Doelstellingen, taakstellingen, actieplan	7
9.1	Monitoren, meten en analyseren	5
10.1	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	3/4

3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar

De energieverbruikers en emissies zijn bepaald in de CO₂-footprint en geëvalueerd in de energiebeoordelingen. Halfjaarlijks of bij een ingrijpende verandering wordt nagegaan of deze nog actueel is en de reductie doelstellingen nog actueel zijn. In dit EnMP wordt verder ingegaan op de monitoring en meting van de reductie doelstellingen zoals deze zijn vastgelegd in dit EnMP.

De initiële bedrijfsdoelstelling was een reductie van 1% per jaar per eenheid (Kg CO₂/ euro omzet) ten opzichte van het referentiejaar 2021. Voor het eerste jaar betreft het een reductie van 75% voor scope 2. Echter, als gevolg van de algemene doelstelling van Kooi om in 20230 geen uitstoot te realiseren voor Scope 1 en 2, is deze reductiedoelstelling herzien en is de jaarlijkse doelstelling 11,1% reductie.

Dit EnMP beschrijft welke maatregelen er worden genomen om deze reductiedoelstelling te behalen.

3.1 Eigenstellingname

Onze reductiedoelstelling is gebaseerd op onze relatieve positie binnen de sector die wij bepaald hebben aan de hand van de maatregellijst van SKAO en sectorgenoten. Bouwatch is onder andere een sectorgenoot welke is gecertificeerd. Bouwatch heeft in scope 2 bijna dezelfde reductiedoelstelling i.v.m. grijze elektriciteit.

Daarnaast is de ingevulde maatregellijst van SKAO geraadpleegd. Hier is 8 keer A, 5 keer B en 5 keer C ingevuld. Hieruit blijkt dat wij door onze reeds gerealiseerde en in gang gezette maatregelen een middenmoter (tussen standaard en vooruitstrevend) zijn binnen de sector. De doelstellingen zijn gebaseerd op de eigenstellingname en op basis van de reductiedoelstellingen van sectorgenoten.

3.2 Reductiedoelstellingen

De reductiedoelstelling voor zowel scope 1 als 2 is 11,1% per jaar per jaar ten opzichte van het referentiejaar. Dit heeft betrekking op de materiële emissies: dieselverbruik en benzine. Dit zijn de significante verbruikers binnen de CO₂ footprint van de organisatie.

De doelstelling voor Scope 2 hebben vooral betrekking op de overstap van grijs naar groene elektriciteit en het zakelijk reizen.

	2021 Basisjaar	2022 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 11,1%	2023 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 22,22%	2024 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 33,33%	2025 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 44,44%	2026 reductie- doel t.o.v. ref. jaar 55,55%
Scope 1	23,85	21,20	18,55	15,90	13,25	10,60
Scope 2 + business travel	3,75	3,33	2,92	2,50	2,08	1,67

3.3 CO₂-footprint

2024 – Trading, Benelux, KSSC, International Deutschland & France

2024						
Scope 1	Eenheid	Aantal	Kg CO ₂ /eenheid	CO ₂ -uitstoot (ton)	%	Keuze lijst emissiefactoren
Gasverbruik	NM ³	6.877	2,134	14,68	1,48	2,134 (Aardgas)
Bedrijfswagens - diesel	Liter	122.048	3,256	397,39	40,19	3,256(B7 Blend)
Bedrijfswagens - Benzine	Liter	106.261	2,821	299,76	30,31	2,821 (E10 Blend)
Powerboxen / UFO's - Diesel	Liter	39.415	3,256	128,34	12,98	3,256 (B7 Blend)
Powerboxen / UFO's - Diesel (HVO100)	Liter	86.227	0,347	29,92	3,03	0,347 (Biodiesel (HVO))
Bedrijfswagens - Diesel (HVO100)	Liter	11.693	0,347	4,06	0,41	0,347 (Biodiesel (HVO))
			Totaal scope 1	874,14	88,40	
Scope 2	Eenheid	Aantal	Kg CO ₂ /eenheid	CO ₂ -uitstoot (ton)	%	
Elektriciteit (Groen NL)	kWh	215.713	0,523	0,00	0,00	
Elektriciteit (Grijs DE/FR)	kWh	33.422	0,523	17,91	1,81	
Electriciteit (Laden onderweg/onbekend)	kWh	61.248	0,523	20,09	2,03	
Zakelijk vliegverkeer - kort	Km	87.666	0,234	20,51	2,07	
Zakelijk vliegverkeer - midden	Km	294.103	0,172	50,59	5,12	
Zakelijk treinverkeer - onbekend	Km	132.262	0,002	0,40	0,04	
Zakelijke kilometers met privéauto's	Km	26.906	0,193	5,19	0,53	
			Totaal scope 2	114,69	11,60	
Totaal				988,83	100,00	

4. Plan van aanpak

Om te voldoen aan de reductiedoelstelling zoals reeds beschreven is er een plan van aanpak opgesteld voor de te nemen maatregelen. Hierbij is er bepaald wie de verantwoordelijke is, de benodigde middelen de verwachte reductie, de prestatie indicatoren en de huidige status. Om de maatregelen zo effectief mogelijk te maken is het belangrijk om de maatregelen welke weinig inspanning kosten maar veel effect hebben de hoogste prioriteit te geven. Wanneer een maatregel toch niet blijkt te werken kan ervoor worden gekozen om te stoppen met deze maatregel.

Door deze parameters in te vullen is het duidelijk wat de maatregel behelst om zo de maatregel zo succesvol mogelijk te laten implementeren. Deze zijn verder uitgewerkt met bijbehorende planning en status in hoofdstuk 7 Actieplan.

4.1 Maatregelen Scope 1

Aangezien brandstof de grootste verbruiker is binnen de organisatie zijn de maatregelen bij Scope 1 vooral toegespitst op het verminderen van deze verbruiker.

Zo is het wagenparkbeleid in Nederland zo ingericht dat bij de vervanging van voertuigen enkel wordt overgestapt naar elektrische voertuigen. Hiernaast worden de servicebussen in de Benelux afgetankt met HVO100. Daarnaast worden de Powerboxen ook afgetankt met HVO100.

4.2 Maatregelen Scope 2 + business travel

Er zijn een aantal maatregelen die van toepassing zijn. Zo wordt er gekozen voor groene stroom in plaats van grijze stroom.

Voor reizen korter dan 700 kilometer werd nog steeds het vliegtuig gebruikt. De maatregel klinkt dan ook als volgt. Bij zakelijke reizen tot 700km wordt, indien de reistijd van deur tot deur <150% is, het gebruik van de trein i.p.v. het vliegtuig verplicht.

Daarnaast wordt er gestuurd op het energielabel en op vergaderen op afstand.

5. Monitoring en meting

De besparingsmogelijkheden waarvoor maatregelen zijn opgesteld worden gemonitord. Hiervoor is een monitoringssysteem ingericht. De monitoring en meting van de CO₂ reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kan er worden beslist om te stoppen met deze maatregel, deze anders in te richten of te stoppen met de monitoring ervan.

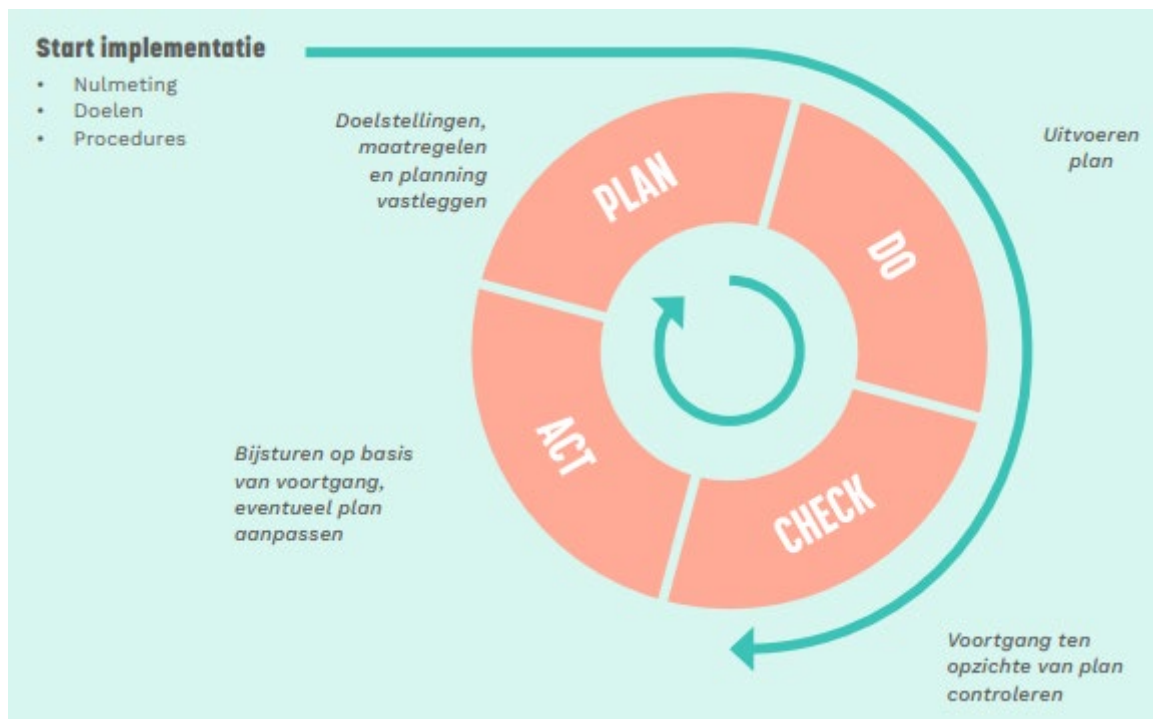
Om daadwerkelijke sturing op het energieverbruik mogelijk te maken volgen wij een aantal energieprestatie indicatoren. De registraties zijn aantoonbaar door middel van genoteerde meterstanden en de nota's/afrekeningen via de financiële administratie.

Onderwerp	Registratie	Intervalperiode
Elektriciteitsverbruik	Elektrameter/portal Greenchoice Financiële administratie	Half jaar
Gasverbruik	Gasmeter/portal Greenchoice Financiële administratie	Half jaar
Brandstofverbruik	Financiële administratie	Half jaar
Zakelijk reizen	Financiële administratie	Half jaar

6. Periodieke opvolging/ voortdurende verbetering

Om de CO₂ reductie te bewerkstelligen is het voortdurend nodig om de inventarisatie te evalueren en besparingsmaatregelen en doelstellingen op te volgen. Hiervoor moet het beleid ook daadwerkelijk onderdeel worden van de dagelijkse bedrijfsvoering.

Zo wordt er gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitgevoerd, het verbruik geregistreerd, gecommuniceerd en worden de processen periodiek bijgewerkt en geëvalueerd. Door het doorlopen van de Plan Do Act Check cyclus (PDCA) wordt ervoor gezorgd dat er voortdurend wordt gewerkt aan de verbetering van de CO₂ footprint.



Minimaal eens per jaar wordt het Energie Management Systeem met bijbehorende acties beoordeeld aan de hand van de berekende CO₂ footprint, energiebeoordeling en directiebeoordeling.

7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget

Scope 1

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen/ budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
Elektrificeren wagenpark	Wagenpark-beheerder	Inkoopbeleid aanpassen i.s.m. Fleetresource. Laadpalen	2023	Gemiddeld 8 voertuigen per jaar= 30 ton CO ₂	Brandstofverbruik auto's		Reeds gestart in 2023. Op dit moment zo'n 10 Elektrische voertuigen. Waar mogelijk (afhankelijk van contracten) worden benzine-voertuigen vervangen		Q4 2028
Onderzoek naar het gebruik van hernieuwbare brandstof als vervanging van fossiele brandstof	S&S QHSE	€0,20 - €0,40 p. Liter Voor 2 MAN bussen: €2.990 – €4.980 o.b.v. 2022-1.	Q1 2022	30 ton CO ₂ bij HVO100 voor 2 MAN bussen. Bio-CNG reductie van 75% t.o.v. benzine (MHEV) voertuigen.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Pilot uitgevoerd voor hernieuwbare brandstof.	Link	Optie HVO100 wordt voor de servicebussen toegepast per 2024 Dekking voor Blauwe diesel in Nederland prima, buitenland niet. Bio-CNG wordt onderzocht voor buitenland, dekking is voldoende.		Q1 2024
Onderzoek powerbox met een milieuvriendelijkere brandstofcel (Waterstof en Methanol)	R&D S&S	Uren van medewerkers.	2022	Nader te bepalen, afhankelijk van mogelijkheden.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Pilot uitgevoerd met een powerbox met een milieuvriendelijkere brandstofcel.		Powerboxen met andere brandstofcellen worden op dit moment getest door R&D. Methanol en Waterstof worden hierin meegenomen.		Q4 2025
Alternatieve brandstof Powerboxen	R&D	€0,20 - €0,40 p. Liter	Q4 2023	281 Ton CO ₂	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Verbruik van		In 2024 door het gebruik van HVO100 op de locatie Wolvega is er 281.100 kg CO ₂ voorkomen		Doorlopend
Sturen op afstand vergaderen	HR QHSE	Juiste middelen voor online vergaderen.	Q2 2022	3150 liter brandstof In geval van diesel; 10 ton CO ₂ .	Brandstofverbruik auto's. Prestatie-indicator: Verbruik van auto's is verminderd met 5%.		Deze maatregel is in gang gezet, er is beleid opgesteld.		Doorlopend
Toolbox zuinig rijden	QHSE	Medewerker uren.	Q2 2022	1% - 3% brandstofreductie	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Jaarlijks een toolbox over zuinig rijden aanbieden.	Link	Doordat de grote verbruiker brandstof is, is het goed om hier aandacht aan te besteden. In Q4 van 2022 is er een training via		Voldaan

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen/ budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
							studytube online gekomen voor de medewerkers.		
Controleren van juiste bandenspanning	S&S QHSE	Medewerker uren.	2022	2% - 5% brandstof per jaar Link 2200-5500 liter brandstof – in geval van diesel: 7,17 – 17,9 ton CO ₂ .	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Voertuigen van organisatie plus leaseauto's elke 3 maand bandenspanning controleren.	Link	Medewerkers motiveren om elke 3 maanden de bandenspanning te controleren. Dit wordt al eens per jaar of tijdens onderhoud uitgevoerd. Dit wordt besproken door een online toolbox (Q3) en middels een intern bericht via intranet (4x per jaar).		Doorlopend
Sturen op energiezuinige banden bij onderhoud	S&S QHSE	Nader te bepalen, afhankelijk van het label wat voorradig is bij leverancier.	Q1 2022	Maximaal 9% per voertuig.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Bij onderhoud worden zijn vervangen banden tenminste energieklaas B.	Link	Door het vervangen van banden door energiezuinige banden kan de brandstofbesparing nog meer worden verhoogd. Voor de meeste voertuigen in bezit zijn zomerbanden met klasse A mogelijk. Sturen bij onderhoud op deze banden, kosten zijn hetzelfde.		Doorlopend
Onderzoek fietsplan	QHSE HR	Uren van medewerkers.	2022	Nader te bepalen, reductie aan brandstof. 97% per elektrische fiets.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Fietsplan implementeren welke wordt gebruikt.	Link Fiets-Wijzer	Op het moment zijn er al veel medewerkers die met een fiets naar het kantoor toe komen. Met een fietsplan kan dit aantal worden vergroot plus het kan een prikkel zijn voor de medewerkers om ook met de fiets naar kantoor blijven te komen. Onderzoek naar de haalbaarheid door Green Team.		Q1 2023
Onderzoek Parkeerbeleid	HR QHSE	-	2022	Nader te bepalen, afhankelijk van medewerkers.	Brandstofverbruik Prestatie-indicator: Parkeerbeleid implementeren i.c.m. fietsplan.	Link	Onderzoeken of een parkeerbeleid voldoende impact en draagvlak heeft binnen de organisatie. Dit zou kunnen worden gedaan i.c.m. een fietsplan waarbij bijvoorbeeld medewerkers >5-10km geen parkeerplek krijgen.		Q1 2023
Onderzoek om de klimaatinstallaties te verbeteren.	Faciliteir QHSE	-	2022	Reductie in gas en elektriciteit.	Gasverbruik. Prestatie-indicator:		Inventarisatie van de huidige klimaatinstallatie en in hoeverre deze kan worden verbeterd. Het gebouw heeft al een energielabel A.		Q1 2023

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen/ budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
					Het kantoorgebouw bezit een optimale klimaatinstallatie.				

Scope 2 + business travel

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen / budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
Bij zakelijke reizen tot 700km wordt, indien de reistijd van deur tot deur <150% is, het gebruik van de trein i.p.v. het vliegtuig verplicht.	HR QHSE	-	2022	± 40% reductie wanneer vluchten korter dan 700km met de trein worden gedaan en de reistijd niet meer dan 150% is.	Facturen vliegtickets Prestatie-indicator: Er worden meer trein tickets en minder vliegtickets geboekt.	Link	De organisatie wil het gebruik van de trein gaan verplichten voor afstanden onder de 700 km; indien de reistijd van deur tot deur <150% van de vliegreis is. Beleid opgesteld. Beleid is inmiddels opgesteld, voor zakelijke reizen <700km mag enkel nog het openbaar vervoer gebruikt worden.		Gereed
Sluitronde KAC	KAC	Tijd centralisten	2024	Nader te bepalen. Reductie op sluijverbuik	Stroomverbruik		Centralisten lopen dagelijks sluitronde om te controleren in hoeverre airco's, verlichting, verwarming en werkplekken afgesloten zijn		Doorlopend
Onderzoeken gebruik verwarming en airco's in kantoorpand	QHSE Facilitair	-	2022	Nader te bepalen, afhankelijk van huisvesting.	Prestatie-indicator: Minder Elektraverbruik (gas)		Onderzoeken hoe de airco's en verwarming via airco's worden gebruikt en in hoeverre deze veel stroom verbruiken.		Doorlopend
Sturen bij hardware naar energie label.	QHSE	Extra budget benodigd. Prijs/besparing wordt per aanschaf geëvalueerd.	2022	Afhankelijk van aantal aan te schaffen apparaten.	Prestatie-indicator: Meer zuinige hardware aangeschaft.		Nog niet gecommuniceerd.		Doorlopend
Inkoop groene stroom locatie Koster Wolvega	Operations		2024	Afhankelijk van het verbruik loods + laden systemen	Prestatie indicator: inkoop groene stroom		Energiecontract Koster Groene energie (Engie)		2024
Zakelijke reizen (trein-, vliegverkeer & zakelijke reizen) beperken door	HR QHSE	-	2022	Nader te bepalen bij herberekening CO ₂ uitstoot.	Facturen trein- en vliegverkeer. Prestatie-indicator:		Beleid zakelijke reizen verder uitwerken en intern communiceren.		Doorlopend

Maatregel	Verantwoordelijke	Benodigde middelen / budget	Start-datum	Verwachte reductie	Controle verandering (prestatie-indicator)	Bron	Huidige status	Gemeten reductie	Verwachte datum gereed
te vergaderen op afstand.					Er worden minder reizen gemaakt met de trein- en het vliegtuig.				
Plaatsen Zonnepanelen	QHSE Facilitair	Meegenomen in budgettering Facilitair	Q2 2024		Prestatie-indicator: besparing verbruik		In gebruik name zonnepanelen op dak Hoofdkantoor (134 panelen)		Q2 2024
Inkoop groene stroom	Facilitair QHSE		2022	70 ton reductie in CO ₂ uitstoot. (74% voor scope 2)	Prestatie-indicator: In 2022 of 2023 wordt er in het kantoorgebouw van Nederland gebruik gemaakt van groene elektriciteit.	Link	Groene stroom Hoofdkantoor.		Q1 2023